

المصدر: صباح الخير

التاريخ: ١٩٩٩/٨/١٩

# هكذا كان يعمل

## السادة!

- السادات لسامى شرف: الخميس والجمعة أجازة ولا تتصل  
بى بعد التاسعة مساءً!!
- سكرتير الرئيس لبهاء: أنت عارف الرئيس مالوش خلق على القرابية!
- السادات لبهاء: عبد الناصر كان متوتر دايمًا وينشر التوتر حوله
- موسى صبرى: لم يكن من طبيعة السادات أن يفرق نفسه  
فى التفصيلات!!

عن قرب شاهد السادات كيف اضاع  
الرئيس جمال عبدالناصر وقته فى قراءة ما  
لا يستحق القراءة!! والانشغال مما لا ينبغى  
الانشغال به!! ومتابعة اشياء صغيرة لا  
يصح لرئيس جمهورية الالتفات لها.

وكان الاستاذ هيكل محقا حين كتب يقول:  
وربما كان السادات على حق فى أن « جمال  
عبدالناصر» كان يقرأ كثيرا وكان بعض  
ما يقرأ لا يساوى الوقت الضائع فيه، ولكن  
الذى لا شك فيه أيضا أن أنور السادات لم  
يكن يقرأ ما كان يتحتم عليه أن يقرأه.

«سامى شرف» مدير مكتب جمال عبدالناصر  
عرف السادات عن قرب شديد نانبا ثم رئيسا  
للجمهورية وعمل معه حتى وقعت أحداث ١٥  
مايو ١٩٧١ والصراع على السلطة،  
شهادة سامى شرف سجلها بدقة الاستاذ  
«عبدالله إمام» فى كتابه المهم «عبدالناصر كيف  
حكم مصر».

يقول سامى شرف:

أنا أعلم أن «أنور السادات» مختلف عن «جمال  
عبدالناصر»، ولكنى أردت منه بعد أن أصبح  
رئيسا للجمهورية وأنا وزير رئاسة الجمهورية  
أن يحدد لى طبيعة وأسلوب ونظام العمل معه  
كرئيس للجمهورية:

كنت قبلها قد قلت له فى لقاء بقصر القبة بانى  
اقترح أن يختار هو رجاله وأنا جندى أعمل فى  
أى موقع لمعاونته لكنه رفض وقال لى: أنا لا  
استغنى عنك أبدا.

وفى أول لقاء بعد توليه تحدثت معه عن  
أسلوب العمل قائلًا:

سيادتك تعلم أننا نعمل ٢٤ ساعة فى الأربع  
وعشرين ساعة ولا ينقطع العمل فى المكتب.  
وسيادتك تعلم أن أى معلومات تصل إلى  
المكتب فى أى وقت لابد أن تكور على علم بها،  
وهذا يعنى أن أوقفك من النوم:

فقال السادات: لا أنا شىء والرئيس - جمال  
عبدالناصر - شىء آخر: من الساعة التاسعة  
مساء لاتصل بي، ويوما الخميس والجمعة  
إجازة:

فوجئت بهذه الإجابة فقلت له:

أريد استيضاحين على وجه التحديد، الأول:  
الساعة التاسعة مساءً في القاهرة تعنى الساعة  
الثانية بعد الظهر في واشنطن وحسب  
دراستي من قبل في البيت الأبيض لأنني أخذت  
كورس هناك، اعلم أن القرارات تصدر في البيت  
الأبيض ما بين الساعة الواحدة والثانية بعد  
الظهر ولو فرض أنه صدرت قرارات من  
الحكومة الأمريكية في مسألة تتعلق بمصر أو  
مصر طرف فيها أو مسألة عربية متعلقة بآية  
قضية عربية والقضايا العربية مثارة باستمرار  
ماذا يكون التصرف:

قال السادات لسامى شرف: بعد الساعة  
التاسعة مساءً لا اتصال بي!!

فقلت له: الاستيضاح الثاني وهو عن اجازة  
الخميس والجمعة هذه أيام اجازتنا نحن  
كعرب، ولكن العالم كله اجازته السبت والاحد  
وبهذا نواجه أربعة أيام بها لخبطة في العمل  
هى الخميس والجمعة والسبت والاحد.. لو  
ظهرت مسائل متعلقة بمصر أو بالعالم العربى  
يومي الخميس والجمعة ماذا نقول:

فكان رده: تصرف:

وتصادف فعلاً . والكلام لسامى شرف . ما  
استدعى ان اتصل به بعد التاسعة مساءً فى  
بعض المسائل ولكنه كان يقول لى:  
تصرف انت!!

ويروى «سامى شرف» لعبدالله إمام كيف أنه  
اثار مع الرئيس السادات موضوع كيفية عرض  
بريد الرئيس عليه، وكان رد السادات عليه أن  
يمر عليه كل يوم صباحاً ويقول لى: ماذا عندك.  
وإذا كان فيه شىء يحتاج القراءة يرسله له!  
وعندما قال «سامى شرف» له: إن هناك قرارات  
جمهورية لابد أن يراها فمن الجائز ان يعترض  
عليها او يعدل فى بعضها!!

قال السادات له: لآمانع!!

لكن الشىء الذى استجد أنه بعد اسبوع كان  
البريد والتقارير من المفروض ان تعرض يومياً،  
كنا مع الرئيس جمال يطلع على البريد المكتوب  
باننظام مرتين وثلاثاً فى اليوم، مع أنور  
السادات كنت أرسله مرة واحدة فى اليوم، كنت  
اجمع حصيلة المعلومات الموجودة والتقارير  
والدراسات وتبويب وتلخص بقدر الامكان  
وترسل له فى نهاية اليوم فى الساعة الثانية او  
الثالثة بعد الظهر أفاجا بحقيبة سفر كبيرة

مرسلة إلى المكتب من بيت أنور السادات وبها البريد كما هو، بعض منه ذو طابع سرى، كنا معتادين أن نرسل مظلوماً للرئيس مكتوب عليه سرى للغاية ومغلق والرئيس يفتحه ويقراه ويغلقه بالسلوتيب مرة أخرى ويعيده إلى لكن هنا المظاريف عادت مرة أخرى كما هي بدون أن تفتح ولا تقرأ بعد أسبوع من إرسالها.

ذهبت إليه في اليوم التالي وقلت له: جاءتني حقيبة بها مسائل كنت اتوقع فيها تعليمات وقرارات، فيه قرارات جمهورية لم توقع وقرارات تعيين سفراء لنا في الخارج لم توقع، البريد المطلوب التوقيع عليه لم توقع. قال السادات:

بالنسبة للقرارات المحتاجة لتوقيع اختتمها

بالخاتم!!

قلت : هناك أشياء لابد أن توقع بواسطة

سيادتك!!

قال اجمعها كل أسبوع.. أسبوعين.. ثلاثة وأحضرها لي امضيها، لكن القرارات الروتينية اختتمها أنت!!

وعبر عشرات اللقاءات بين الأستاذ أحمد بهاء الدين والرئيس السادات يرسم بهاء صورة عن قرب ليوم عدل في حياة السادات فيقول:

لا أكاد أنكر أنني رأيته يوماً جالساً في مكتبه، ولا أكاد أنكر أنني رأيته يوماً وامامه في الحديقة أو في الصالون أي أوراق أو ملفات إنما كان يدير الدولة كلها بالتليفون فقط!!

وكنت ذاهباً إليه ذات مرة في المعمورة واستبقاني مدير مكتبه فوزى عبدالحافظ في غرفته فترة، إذ كان هناك وزير جديد أتى ليحلف اليمين لأنه كان في الخارج واطن أنه كان الوزير عبد الفتاح عبدالله، وطلب إلى فوزى عبدالحافظ أن انبه الرئيس إلى كذا وكيت، وكانت أشياء هامة تتعلق - إن لم أكن مخطئاً - بأحداث عربية تهتم مصر، وسالت فوزى عبدالحافظ دهشاً:

هل توقفت عن إعداد النشرة اليومية التي تقدم للرئيس من أيام عبدالناصر صباح كل يوم وفيها أهم الأنباء

وقال لي فوزى عبدالحافظ: إزاي!! إحنا بنعمل النشرة كل يوم وأحسن من الأول!!

وقام وأخرج لي كمية من هذه النشرات للتدليل على أنه وجهازه يقومان بواجبهما ثم استطرده قائلاً:

لكن انت عارف الرئيس من زمان مالوش خلق على القرابية ودلوقتى بقت مشاغله كثيرة جدا، أنا باحطله التقرير على الكومودينو جنب السرير كل يوم، لكن يفضلوا يزيدوا لحد ما يبقوا عشرين تقرير والرئيس مافتحهموش فيقول لى: تسيلهم بقى، لازم الحاجات اللى فيهم بقت قديمة!!

فاخذ النشرات وابدأ من اليوم التالى فى وضع النشرات اليومية الجديدة!!

تم يروى احمد بهاء الدين هذه الواقعة التى تلخص تلخيصا دقيقا وممتازا منهج عمل الرئيس السادات واسلوبه، فيقول:

«كنا فى حديقة بيت الجيزة تحت الشجرة المعتادة وامامه مائدة عليها جهاز راديو، وكان قد ادلى قبل ذلك بايام بحديث الى الصحفى اللبناى المرحوم «سليم اللوزى» صاحب مجلة الحوادث، وكانت الصحف اللبنانية ايامها تشن حملات عنيفة على السادات، ونشر «سليم اللوزى» فى حديث السادات قوله له: «أنا لم أقرأ الصحف اللبنانية منذ ستة أشهر» وجاء ذكر هذه الجملة فقلت له ضاحكا:

- لا بد أن سليم اللوزى قد اغتاز جدا!!

وقال لى السادات: أنا لم أقصد أن اغيظه او اغيظ الصحافة اللبنانية، ولكنى فعلا لم أقرأ صحيفة لبنانية واحدة منذ ستة أشهر ولا أعرف ماذا تقول!!

ورأى السادات الدهشة المرتسمة على وجهى فاستطرد قائلا:

«أمال إيه اللى موت «عبدالناصر»! كان بعد ما يشتغل ١٨ ساعة فى اليوم وييجى ينام، مش سمع موسيقى او يأخذ حاجة مهدئة، كان منبه إنهم يحطوا له جنب السرير كل الجرائد العربية المليانة شتيمة فيه، كان يقرأ السم الهارى ده قبل ما ينام!! وطبعاً ده مش نوم!!

وتانى حاجة موته «المدعوق ده». وأشار السادات بيده إلى الراديو - ثم استطرد قائلا: كان حافظ مواعيد نشرات الأخبار بتاعة العالم كله، سواء كان لوحده او قاعد معانا، كل شوية يفتح الراديو ويقول: لما نسمع أخبار لندن! لما نسمع أخبار دمشق! لما نسمع بغداد! لما نسمع موسكو! لما نسمع صوت أمريكا!! أنا بقى على عكسه تماما! لما يقولولى أن جرائد بيروت بتهاجمك أقول لهم مش عاوز أشوفها! طيب ما أنا عارف أنا بعمل إيه وهم بيقلوا على إيه؟ إيه

الفايدة بقى أنى اضيع وقتي واحرق دمي واقرا  
الكلام الفارغ اللي بيقلوه»  
وفى أحد اللقاءات الأخرى بينهما فوجيء  
بهاء بالسادات يقول له:

«أنا لما قلت مرة أن عبدالناصر كان زى الوتر  
المشدود، متوتر دائما وينشر التوتر حوله  
افتكرونى بهاجم عبدالناصر، لكن هوه كان كده  
فعللا لازم يتابع اهيف حاجة تحصل!! إذا  
قامت حريقة فى كام كيس قطن فى شونة بنك  
التسليف فى قرية كذا، لازم يصحوه من النوم  
وسط الليل!! وينزل من حجرة نومه إلى مكتبه  
فى الدور اللى تحت ويبتدى يضرب تليفونات!  
تليفون للمحافظ! وتليفون للمطافى! وتليفون  
للعمدة! وتليفون للشرطة! وبعدين ما  
يصدقهمش، فيضرب تليفون «لمصطفى أمين»  
فى أخبار اليوم وللهيكل فى الأهرام علشان  
يشوف معلومات الجرائد زى معلومات الإدارة  
ولا لا!»

ويفضل كده كأنه بيقود معركة ستالنجراد  
لحد وش الصبح لما يقولوا له إن الحريقة  
انطلقت!! هو ده شغل رئيس جمهورية ورئيس  
دولة عنده مسئوليات محلية وعربية وعالمية!!  
أنا طريقتى غير كده! أنا عامل مؤسسات، وكل  
واحد يشيل مسئولياته، وفيه رئيس وزارة،  
وفيه وزراء ومحافظون.

ويعلق الأستاذ «أحمد بهاء الدين» على كل ما  
سمعه من السادات بكلمات ذكية:

«كانت مقارنة صريحة للغاية ولا أقارن هنا  
بين طريقة الرئيسين، ولكن المؤكد فى تقديري  
أن المبالغة فى كل طريقة خطأ، مبالغة أى رئيس  
دولة فى تتبع التفاصيل بالصورة الكاريكاتيرية  
التي رسمها السادات، أو المبالغة فى عدم  
متابعة المشاكل الداخلية بالدرجة الكافية»  
انتهى!

ليس سراً أن الكاتب الكبير الأستاذ «موسى  
صبرى» كان قريباً جداً من الرئيس السادات  
بحيث شاهد ما يصلح لأن يكون رؤية عن قرب  
ليوم فى حياة السادات، حيث يقول:

«كان السادات يتبع فى حياته اليومية  
برنامجاً ينفذه بكل دقة ولا يمكن أن يحيد عنه،  
كان يستيقظ فى الثامنة صباحاً، ثم يجرى  
بعض التدريبات الرياضية السريعة وياخذ دشاً  
ثم يحلق ذقنه بيده، وكان يفضل استخدام



الصابون والفرشاة والموسى، ولا يحب الات الحلاقة الكهربائية.. وبعد ذلك يتناول إفطاره الخفيف مع الشاي من طعام ريفى خفيف «الشعرية» وخلال ذلك يقرأ الصحف وكثيرا ما كانت السيدة قرينته تقرأ له العناوين الكبيرة والمقالات الهامة.. وكانت هى تستيقظ من الرابعة صباحاً وتمضى وقتها فى التحضير لرسالة الماجستير وللمحاضرات التى تلقىها كمدرسة فى الجامعة!

ثم يبدأ السادات فى إجراء بعض الاتصالات التليفونية برجال الدولة أو بشخصيات سياسية عالمية فى الخارج ثم يقرأ تقارير الدولة الهامة التى لم يكن قد انتهى من قراءتها فى المساء (!!)

ثم يبدأ لقاءاته الرسمية فى الساعة الحادية عشرة من الصباح وتستمر حتى الثانية بعد الظهر.. وهنا يخلع ملابسه ويرتدى الزى الرياضى لكى يمارس رياضة المشى ما يقرب من ساعتين كاملتين (:) وكان يشاركه المشى «عثمان أحمد عثمان» وفى بعض الايام «انيس منصور» فى الاعوام الثلاثة الاخيرة، او قرينته السيدة جيهان السادات وفى الأشهر الاخيرة قبل وفاته كانت لا تفارقه!!

وبعد المشى يدلك جسده احد ضباط الحراسة الرياضية (وقد كان مدلكا لجمال عبدالناصر) ثم يأخذ دشا وينام لكى يستيقظ حوالى السادسة ويتناول غداءه فى ملابسه المنزلية وقد وضع «كنبة» فى حجرة نومه بالقناطر التى كان يقضى بها معظم ايامه تشبه المصطبة فى القرية ويبدأ من السابعة فى مباشرة اعماله بقراءة التقارير والاتصال بالمسئولين ثم يشاهد الفيلم السينمائى الساعة الحادية عشرة او يستمر فى العمل وكان ينام حوالى الواحدة صباحا!!

اما إذا كانت لديه اجتماعات أو مقابلات يمكن أن تتصل حتى الرابعة أو الخامسة بعد الظهر فإنه كان يمارس رياضة المشى فى الصباح بعد استيقاظه وكان يقول لى إن المشى يعطيه طاقة تنتشطه على العمل دون أن يشعر بآى إجهاد!

ويؤكد «موسى صبرى» على أن «لم يكن من طبيعة السادات أن يغرق نفسه فى التفاصيل اليومية، كان يترك ذلك لمساعديه ولرئيس الوزراء والوزراء المختصين.. كان يرى أن

مسئولية رئيس الدولة شى فى وضع  
الاستراتيجية وتحديد الخطوط العريضة فى  
السياسة الداخلية والخارجية.. ولذلك كان  
لايقرا إلا التقارير الهامة وفى جلساته مع  
المسئولين كان لا يضيع وقته فى غير موضوع  
الاجتماع إلا عندما ينفرد بمسئول او اثنين بعد  
انتهاء العمل، وتكون لديه فرصة للراحة، فقد  
كان يتحدث فى الأدب والتاريخ.. ويروى ذكرياته  
الشخصية فى فجر حياته.. ومع عبدالناصر!  
وهو محدث لبق.. يعرف كيف يروى القصة  
ويعرف كيف يستولى على لب سامعيه وماذا  
يخفى! وماذا يظهر وكيف تكون متعة الرواية  
وكان يمزج فى حديثه بين أسلوبين: الأسلوب  
الشعبى الريفى واللغة العربية السليمة التى  
كان متمكناً منها بسبب حفظه للقران وتلاوته  
كاملاً ولاكثر من مرة وخاصة فى شهر رمضان.  
السادات كما عرفه موسى صبرى باختصار  
هو «إنسان فى جوهر تصرفاته.. وكان غولاً  
سياسياً فى قراراته.. وكان استاذاً فى فن  
التعامل مع الواقع».  
ومرة قال للقيادات الفلسطينية: اللى  
بتعملوه ده لعب عيال، أنا كنت بأعمله وأنا  
سنى عشرين سنة.. المطلوب استراتيجية  
عسكرية تعرف كيف تنتصر فى معركة عسكرية  
تاريخية!!

●●  
رشاد كامل