



الاعتماد على المال العام نظرة علمية على العوامل والأسباب

ذلك أنه شاهد كيف يستغل الاستعمار وأعدائه ، في مرحلة ما قبل الثورة ، ثروته ومليكيته العامة التي عانى كثيرا . في بنائها وتأسيسها . الامتلاء على ذلك كثيرة . بدأ من استعادة الاستعمار من مرافق ومحاصيل الشعب لمصلحته الخاصة وانتهاء بتحمل الام ومعاملة حفر قناة السويس التي تمتع الاستعمار والصفاة المتسامنة بنظرها ، وبقيام الثورة انتهت القيادة الثورية في يوليو ١٩٥٢ احتكار ملكية الشعب لفسر صالحه ، وأسست بذلك علاقة قوية يشارك الشعب في اطارها في نتاج وأساس ثروته . غير أنه في مرحلة ما بعد الثورة برزت مجموعة من العوامل التي اثرت على مدى احترام المال العام والملكية العامة وهو ما ينقلنا الى مجموعة العوامل المعاصرة .

٢ أول هذه العوامل ما يمكن ان نسميه بالعوامل الثقافية والقيمية ذلك انه من الطبيعي اثناء المرحلة الانتقالية اهتزاز القيم الثقافية بحيث يؤثر ذلك على طبيعة وقوة القيم التي تحكم علاقة الفرد بالمجتمع واتجاهه له ، أو قد يصف مجموعة الجزاءات الرادعة لاي تجاوز قد يحدث للمال او الملكية الخاصة . ولواجهة ذلك كان من الضروري أن يحدث تدعيم للقيم وينتقل في اعادة التربية الاخلاقية في كافة المجالات كي تساهم عملية التنمية التي نواجهها . مثلا لم تحدث تربية اخلاقية للتلميذ في المدرسة كي يحافظ على أدواته في فصل الدراسة . لم يحدث تدريب اخلاقي للموظف العام الذي يتربى من خلال استغلال حدود وظيفته عن

ان الصوائد التي مرت بالبلاذ تكثف عن الحاجة الى وقفة علمية جادة نحاول من خلالها التعرف على الاسباب الحقيقية التي حكمت مجموعة التفاعلات الاخيرة . ذلك أنه لا ينسب مع التاريخ النضالي للشعب ان تنفجر هذه الطاقة التدميرية التي حاصلت نصف ثروته العامة التي تجسد اتناجه ونضاله .

ذلك يطرح تساؤلات عديدة حول بعض المظاهر التي صاحبت الاحداث الاخيرة ، كالانحياز للاعتداء على بعض ما يخص الثروة العامة . ماهو منطق ان نطرح بعض الظواهر التدميرية في أن واحد لكي تشمل اجزاء عديدة من خريطة المجتمع ؟ البحث في ذلك يتعرض لنوعين من الاسباب . النوع الاول يتضمن مجموعة من الاسباب المؤقتة او الظاهرية والتي قد نعثر في اطارها على مسؤولية هذا الفرد أو تلك الجماعة عن بعض مظاهر التدمير ، وهي مجموعة الاسباب التي نتركها لاهل الخبرة والاختصاص فيها . اما المجموعة الثانية فهي مجموعة الاسباب الاجتماعية ذات الصلة ببناء المجتمع وطبيعة التفاعلات السائدة به ، وهي العوامل التي سوى تصحيح موضع تركيزنا في هذه الدراسة . وهذه العوامل بعضها له طبيعة تاريخية بينما البعض الاخر له طبيعته المعاصرة

١ أول هذه العوامل ما نتمنى عليه في التاريخ الاجتماعي للشعب المصري الذي تولدت لديه حساسية خاصة نحو كل ما يخص الممتلكات العامة .



مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

طريق الفساد والاختلاس والرشوة .
لم يحدث تثقيف عملي فعال للعامل
كى يصون أدوات إنتاجه . لم تبذل
أجهزة الإعلام جهدا فى تعميق العلاقة
بين جمهور الشارع المصرى وبين المجتمع
بحيث يتجلى ذلك فى دفعه للحفاظ على
وسائله وملكيته العامة .

٣) ونمثل المجموعة الثالثة بمجموعة
العوامل الاجتماعية : وتنملى أساسا
بمجموعة التناقضات التى يواجهها
رجل الشارع فى حياته اليومية ، إذ
كثيرا ما نطالعنا الصحف اليومية عن
ذلك الموظف الذى ائثرى على حساب
وظيفته ، وهذا الذى اختلف أو
ارتضى ، أو الذى حول المصلحة
العامة الى جهاز لتوظيف اقاربه ،
دون أن يسويج عن نسيات هذه
التجاوزات فى بيكل جزاءات قاسية
نالها هؤلاء المتجاوزون .

٤) أما مجموعة العوامل الاخيرة
فهى مجموعة العوامل الشخصية ،
ذلك فى حالة غياب مجموعة رقم فعالة
قادرة على ضبط حركة الأفراد فى
الواقع الاجتماعى أثناء عملية الانتقال ،
فإن ذلك يؤدى الى تخلق نمط الشخصية
الانتهازية التى تعمى فى الواقع
الاجتماعى بالنظر الى مصلحتها وقيمها
الخاصة بحيث تتحول المصلحة العامة
والمال العام الى مصدر للاستثمار
الخاص ، ينساوى فى ذلك الموظف
الذى اختلف ، أو الذى ارتضى ، أو
الذى حول الجهاز الحكومى الى ادارة
لتميين اقاربه ومعارفه .

لماذا تولت بعض هذه الشخصيات
مسئولية ادارة بعض مؤسسات الدولة
فانها عادة ماتضرب المال لصغار
الموظفين ، ومن ثم تتأسس مظاهر
مرضية عديدة نرى امثلة لها فى
الموظف المنسحب والمتكاسل ، وذلك
يعنى فى مجمله أيضا النهائون فى

محايلات المال العام ، ونرى امثال
الموظف لوظيفته ، أو الاتجاه نحو
استغلالها لصالحه الخاص فى هذه
الحالة لا تتولد فقط الشخصية المعنوية
على هرمات المجتمع بل أيضا الشخصية
التي تقطعت كل علاقاتها وانتماءاتها
بالحركة العامة للمجتمع . بحيث لا ترى
أبعد من مصلحتها الخاصة .

ونتيجة لذلك تتولد حلقة مفرغة
ومؤلة ، تغذى نفسها تلقائيا . فاهزاز
القيم فى المرحلة الانتقالية يؤدى - دون
مواجهة - الى تخلق انماط عديدة
من التسفيفية التى لا ترى سوى
مصلحتها الخاصة ، أو التى ترتب
كثيرا من التجاوزات على المال والملكية
العامة ، ومن ثم يؤدى الى نوع
من النشئة المرضية فى كافة المستويات
والمجالات على عدم احترام الملكية
العامة ، ومن ثم تتولد أجيال جديدة
ضعيفة من حيث انتمائها الاجتماعى ،
وهنا ينهدد المال العام ، وتهدد التنبيه
والمجتمع ذاته . وينتقل الإحساس
بالانفصال عن كل ما هو عام ، وعدم
المشاركة فى صيانه أو تطويره .

اذن ما هو سبيل الخروج من المعضلة؟
كيف الطريق الى كسر الحلقة المفرغة؟
لاعتقد أن هناك وصفات سحرية تطرح
ليصبح كل شيء طيبا . فما تحتاجه
هو ضرورة تناول قضايا المجتمع
المصرى ومشاكله بفهم تنويري يؤكد كل
مايساعد على دفع مسيرة التنمية ويتغنى
على مظاهر التجاوز والانحراف منها .
فى إطار ذلك نرى ضرورة الاهتمام
بمجموعة الممارسات التالية :

● ضرورة العمل الجاد على تدعيم
القيم القادرة على قيادة التنمية لصالح
الجماعير . ذلك يعنى أن يبذل جهد
مخطط لتأكيد مجموعة من القيم
الإيجابية ، بحيث تقوم المدرسة ،



والمؤسسة ، والجهاز الإعلامي ،
ومنظمات الطلاب والشباب على غرسها
في أعضائها . بحيث يؤدي ذلك إلى
دعم الإنشاء الإيجابي بين الفرد والمجتمع
● من الضروري تطبيق الجزاءات
الرادعة لاي محاولة تهدف إلى المدون
على المال والملكية العامة . فليس
يكفى أن نكتشف - اعلاميا - عن
الموظف الذي استغل حدود وظيفته ،
وانها يجب أن تدرك الجماهير في ذات
الوقت طبيعة العقاب الذي تلقاه هذا
الذي تجاوز ، بحيث تؤدي العقوبة
وظيفة الردعية . بدون ذلك فإن
الإعلان عن اكتشاف جريمة دون معرفة
مقايها قد يؤدي إلى نوع من التحريض
مسألة ثانية تتعلق بمكافأة هؤلاء
الذين أعطوا المثال في تقديس المال
العام والحفاظ عليه . لا بد أن تحدث
مفارقة بين العامل الذي تنمى قوة
صلته بآلته في حسن صيانتها وبين
ذلك المنفصل عنها . ذلك يتحقق
بتأسيس نظام للحوافز دقيق وفعال
يعمل بمنطق إنتاجي وإيجابي .
ذلك يعني في النهاية ضرورة الدعوة
الجريئة والجادة - فيما يتعلق بالأحداث
الآخيرة - إلى تجاوز ظاهر الأحداث
وتفادلتها الموقنة والوضوح في أعماقها
بعنا عن التفسير العلمي للوقائع .
حتى نوفر فيها استعداد في إظهاره
إنشاء الجماهير وارتباطها بملكيتها
وخوفها عليها .