



أزمة الاتحاد الاشتراكي
[من المسئول عن تجميد كل محاولة لتحريكه:

« الظروف » أم « الناس » ؟

[صورة للسلبيات التي عانت منها التجربة

والأمل الباقي للمستقبل

ولو سمعنا كلاما مكررا ومعادا . حتى ولو كانت
التجارب قد رسبت في اعماقنا قدرا كبيرا من الحيرة ،
وقدرا اكبر من التشاؤم ، فينبغي ان نفسح الطريق
امام اية بادرة تستهدف اعادة بناء التنظيم السياسي .
وامام عيوننا الان بادرة جديدة ، نقلتها في مهدها اذا
صفتنا لها ، لكننا نعلمها اذا لم نحاول ان نقرب منها
ونفهمها ، لا لكي نرضى فضولنا ، ولكن لكي نرضى
ضمائرنا اولا واخيرا .

حتى

وليس من حقنا أن نتحدث عن
هذه البادرة ، فالمسئول عنها
« أولى بها » كما نقول .. وإذا
اتفقنا على ذلك — مؤقتا على
الأقل — فلا بد أن نستمع الى
ما يقوله سيد مرعى ،
السكرتير الأول للجنة المركزية .
ولأننا ضقنا بموقف المستمع
دائما ، فقد نزعم بأن لنا حقا في
السؤال والمناقشة ..

لتجرب اذن !

ابتداء يجب ان نسلم بان في مصر
ما يمكن ان نسميه « أزمة التنظيم
السياسي » .

فلا أحد يصدق اننا بعد كل ما بنيناه
لم نستطع أن نبني تنظيميا سياسيا
« نشعر به » ولا « نسمع عنه » فقط !
ولا أحد يصدق اننا جرينا مرة واثنين
وثلاثا ، ولكن التجارب اقمعنا بأن
ما تصورناه أملا وشيك التحقيق ، كان
سرابا شذنا اليه للحظات ، ثم صدمنا
حقيقته .

ولا أحد يصدق ان لدينا صيغة للتنظيم
فريدة في نوعها ، وان لدينا وثائق
تشير بالف اصبع الى دعائم النجاح
الحقيقية للتنظيم السياسي ، لكنه لا يزال
غائبا عن هياتنا .

ذلك كله مثير ومدهش ، لكنه ليس
لغزا بأي حال .

فهمة وجهة نظر تقول ان اقامة تنظيم
سياسي في بلد له ظروف مصر
— الجغرافية والاجتماعية والسياسية —
امر بالغ الصعوبة والدقة . واصحاب
هذا الرأي يمززون وجهة نظرهم باعتبارات
ثلاثة أساسية :



● في رأيهم أن مصر مجتمع حكومي طبيعته . وأن هذا هو شأن المجتمعات الفيزيائية دائما [التي تعتمد على الفيزيائيين] . منذ الأزل كان الفرعون هو الذي يوزع المياه على الناس ، كان يستطيع أن يخبسها من يشاء فيخبس عنه الحياة كلها . وكان لابد من وجود جهاز إداري قوى معه يستطيع أن يقوم بهذه المهمة ، وأن يشرف على الزراعة بالتالي ، ولابد أيضا من وجود جهاز أمن قادر يستطيع أن يحسم المنازعات المستترة حول مياه الري في كل قطعة أرض . يقول هؤلاء أيضا أن لهذا السبب التاريخي والطبيعي أصبحت الحكومة وهداها هي التي تملك زمام المبادرة وإمكانيات العمل في مصر .

ونقوش الفراعنة وبردياتهم حافلة بأخبار السلطة . وفي تماثيلهم تجسد السلطة موجودة بكل مستوياتها ، من الفرعون إلى الكاتب وشيخ البلد . بل أنه في مصر حتى الآن أمثلة شعبية تجسد « تراب الميري » وتؤكد خطورته !

● المشكلة الثانية التي واجهت التنظيم السياسي ، أن الدعوة إليه نبعت من السلطة . ورغم أن السلطة هي الأساس كانت تعبيرا صادقا عن مشاعر الجماهير ، ومنطلقة من قواعدها ، إلا أن بناء التنظيم السياسي من « فوق » يعد دائما عبلا محفوفًا بالمحاذير . ذلك أن الدافع إلى الانتباه للتنظيم هنا لا يكون « الانتفاع » دائما . بل أن هذا الطرف يدفع الكثيرين إلى « الانتفاع » بالصلة بين السلطة والتنظيم ، ويكون الحائز الحقيقي هو « المصلحة » قبل أي شيء آخر .

وهذه ليست مشكلتنا وحدنا ، بل أنها مشكلة تعاني منها الكثير من الدول النامية ، التي لها مثل ظروفنا .



● المشكلة الثالثة للتنظيم السياسي ،
أن المناخ العام لم يهيء في الحقيقة
فرصة مواتية لنموه ، سواء كان ذلك
بالحوار الديمقراطي ، أو بعمليات
الحرية ، أو بتحقيق سيادة القانون .

الناس والظروف

بجذور أزمة التنظيم السياسي ، بدأت
المنافسة مع السكرتير الأول للجنة
المركزية . وحول هذه النقطة الثلاثجري
حدث طویل ، أبدى سيد مرعي
خلاله ملاحظتين هامتين :

الأولى - انه ليس من العدالة أن
نلقى مسئولية الازمة كلها على الظروف
فقط . لان ذلك معناه اننا نكتفي بأن
نلقى المسئولية على غيرنا ، ونختار
الطريق الأسهل . وفي رأيه ان ايجابية
الجهاهير وسلبيتها لها دور - أيضا -
في فاعلية التنظيم وقدرته على الحركة
وإذا كانت هناك أزمة ، فالجهاهير
مسئولة عنها بقدر ، وليست «الظروف»
وحدها .

والثانية - ان حركة التنظيم السياسي
لم تكن دائما نابعة من السلطة . ويدلل
سيد مرعي على ذلك بقوله ان
بيان ٣٠ مارس ، وهو احدى الوثائق
الاساسية للعمل السياسي في مصر ،
صدر كرد فعل لحركة الجباهير في عام
٦٨ ، وفي رأيه انه لو لم تكن الجباهير
قد تحركت في ذلك الوقت ، لما صدر
البيان .

ثم حسم مسيد مرعى مناقشة هذا الجانب «النظري» في تجربة التنظيم السياسي بقوله : اتنا الآن في مواجهة مرحلة جديدة في بناء الاتحاد الاشتراكي بعد أن حدد الرئيس انور السادات أمام المؤتمر القومي دوره ومهامه في ساحة النضال الوطني ، وطلب الا تكون هناك قيود على حركة التنظيم ، سواء في اعادة بناء ذاته ، أو في أدائه لمهامه الأساسية .

وعلى هذا الأساس فقد رحب الرئيس انور السادات باقتراح تشكيل « لجنة العمل » والاتجاه الى تشكيل لجان استشارية تضم أبرز الكفاءات وبعض القيادات الشعبية المنتخبة ، ليتولى هذا الفريق كله ، بالتعاون مع الامانة العامة الحالية ووسع الصيغة الجديدة لعمل الاتحاد الاشتراكي وتحركه في كافة الاتجاهات . هذه الصيغة الجديدة ، ستوضع بكل معالمها أمام اللجنة المركزية للاتحاد الاشتراكي بعد ثلاثة أشهر واللجنة هي صاحبة الكلمة الاخيرة . فلها أن تقر الصيغة المقدمه اليها ، ولها أن تعدل فيها . وهي التي ستقرر ما اذا كانت تكفي في مناقشتها ، أو تحويلها الى المؤتمر القومي الذي سينعقد في ٢٣ يوليو القادم

عن دروس الماضي

■ قلت : اذا كنا جادين فيما نحن مقبلون عليه . فلا بد أن نتعلم من دروس الماضي . لا بد أن يكون أمامنا — مثلا — تقييم كاف لتجربة التنظيم السياسي على الاقل حتى يمكن أن نضع أيدينا على السلبيات التي تطلت التجربة لنستفيد منها ونتجنبها .



قال سيد مرعى هذه
نقطة مطروحة للمناقشة في لجنة
المعمل واللجان الاستشارية ،
لكنني شخصيا أتصور أن التنظيم
السياسي هائل من سلبيات عديدة
في مقدمتها :

● اضطراب العلاقة بين
التنظيم والسلطين التشريعية
والنفيذية ، وكافة المؤسسات
الشعبية الأخرى [النقابات
والاتحادات مثلا] .

● اتجاه التنظيم الى اسلوب
المعمل المكتبي ، لا المعمل وسط
الجمهير وفي قلب تجمعاتهم .
● انكماش الضمانات

الديمقراطية داخل التنظيم ،
كالتفقد والنقد الذاتي ، وجماعية
القيادة ، وانتشار المظهرية
والغفائي السياسي .

● تغلب الجوانب الشخصية
في بعض الاحيان على الجوانب
الموضوعية ، سواء في تقدير
المواقف أو الامراء أو اختيار
القيادات .

● تسلل بعض المناصر
الانتهازية الى صفوف التنظيم
ومراكز القيادة فيه .

● ضعف الروابط وخطوط
الاتصال بين مستويات التنظيم
المختلفة .

● اختفاء الخط السياسي العام
للتنظيم ، وعدم وجود خطة
عمل وبرامج محددة تلتزم بها
الوحدات .



● عزل الجماهير عن متابعة الأحداث ، فلم يستطع التنظيم أن يضع قواعده «في الصورة» دائما حتى على مستوى الأحداث الكبرى .

● في كثير من الأحيان كان التنظيم يتجه لاعتبار نفسه جهازا للتفسير وتبرير أعمال السلطة التنفيذية . وبالتالي فإنه كان يتحمل مسئولية تصرفات وأوضاع لم يشارك في صنعها أصلا .

قلت : ان ربع هذه السلبيات كخيل بان يصيب اى تنظيم سياسى بالجمود والشلل ، فما بالناس بها جميعا وقد اتقت فندنا هنا فى مصر ا ا

قال : ومع ذلك فالامل كبير فهما نحن مقدمون عليه .

تجربتنا مع اللجان

وجاء نور الحديث من المستقبل ..
حرص مسيد مرمى على أن يقول أن تصوره للمستقبل ليس ملزما للجنة العمل أو اللجان الاستشارية الأخرى . وعاد ليؤكد أن رأيه في السلبيات ليس أيضا ملزما للجنة ، وهي تبحث في تقييم تجربة التنظيم السياسى . ثم قال ان المهمة العاجلة أمام الاتحاد الاشتراكي - بل التحدى الكبير الذى يواجهه - هو استعادة ثقة الجماهير . وعلى حد تعبيره «ان التنظيم السياسى بدون انفتاح حقيقى على الجماهير سواء فى بنائه أو حركته ، يفقد مصدر شرعيته وقوته وقدرته على التأثير » .

وأضاف : إن الخطوة التي تمت حتى الآن تعكس هذه الحقيقة . على لجنة العمل (العشرين) أعضاء مسئولون ومنخبون من داخل التنظيم ، ونيارات فكرية مختلفة ، وخبرات متنوعة ، ورصيد من العمل الوطني في خدمة الجماهير

واللجان الاستشارية التسع - التي تضم ١٨٠ عضواً - تمثل فيها أبرز القيادات الشعبية المنتخبة ، والكفاءات السيامية والخبرات العلمية . بحيث يمكن أن يقول باطمئنان بالغ إلى أن هذه العناصر تمثل كل قوى التحالف ، وأن القواعد الجماهيرية هي التي دعمتها إلى المواقع الإمامية .

وينبغي أن نلاحظ أن لجنة خاصة شكلت للحرثيين ، تلك الفئة التي لم تمثل من قبل - في أي تنظيم سياسي ، رغم أنها تضم حوالي ٢ مليون فرد بأسرها .

[أمام هذا الفريق من القيادات والخبراء ، مهام أساسية حددها المجلس مسبقاً وهي : تعديل في قانون الاتحاد الاشتراكي - إعادة النظر في البناء الداخلي للاتحاد - تحديد علاقة التنظيم بكل المؤسسات التشريعية والتنفيذية والشعبية الأخرى - إعداد دليل العمل السياسي لأعضاء الاتحاد الاشتراكي] .

■ ■ قلقت : في رصيد تجربتنا عشرات اللجان التي شكلت وانتهت إلى صيغ وقرارات ظلت حبيسة المسلمات ودواليب الأرشيف . وأخشى أن يتصور البعض أن اللجان هي كل شيء ، فنقع في محذور كنا نتحدث عنه منذ لحظات ضمن سلبيات التجربة السابقة .

وهذا الرأي غائب الآن للأسف .
 كذلك ينبغي أن تكون أمام تسيادة
 التنظيم دراسات علمية حول توقف الرأي
 العام من كافة القضايا . لأن ذلك مطلوب
 من رسم سياسات العمل الداخلي .
 وللأسف - أيضا - فإن تقارير اتجاهات
 الرأي العام التي ترسلها بعض أمانات
 المحافظات لا تتحرى الدقة ، لأنها تلجأ
 أحيانا إلى أن تسجل الصورة التي
 « تريح » القيادة أو المسؤولين ، حتى
 ولو كانت مغايرة للواقع بين الجماهير .
 ثم قال - - - مرمي . أن
 هذه الإنكار كلها ستأخذ صورتها المتكاملة
 بعد مناقشتها في لجنة العشرين .
**■ ■ قلت : هل سيصادق فتح المعاهد
 الاشتراكية ؟**

■ ■ قال : من الضروري أن تفتح
 بعد أن توضع لها سياسة جديدة ، تتفق
 مع المصلحة الجديدة التي سيعمل في
 إطارها الاتحاد الاشتراكي .

هل هو اتجاه لليمين ؟

■ ■ قلت : هناك من يقول أن الاتحاد
 الاشتراكي يتجه الآن إلى اليمين ؟

■ ■ ان المعيار هنا هو مدى الالتزام
 بالوثائق الأربع الأساسية للعمل السياسي
 في مصر ، وهي : الميثاق - بيان ٢٠ -
 ماركس - برنامج العمل الوطني -
 الدستور . وباب الاتحاد الاشتراكي
 مفتوح لكافة الاتجاهات ، بشرط الالتزام
 بهذه الوثائق . لأنه يجب أن يكون
 هناك قباس موضوعي للحكم على الناس
 وإلا فإن تقييم الأمراد سوف يخضع
 للهوى وللاعتبارات الشخصية ، وهو
 ما نحرص على أن نتجنبه على طول الخط .

في بداية اللقاء تلا على مسيد
مرمى بعض فقرات من الميثاق التي تحدد
أبرز علامات العمل السياسي . وكانت
هذه الفقرات تقول :

— وسيلة الديمقراطية أن تحقق
سلطة المجالس الشعبية على جميع مراكز
الانتاج وفوق أجهزة الإدارة المركزية
والمحلية .

— محاولة اخفاء الحقيقة أو تجاهلها
تمزل القيادات عن الشعب وتلقسه
اتصاله بها .

— القيادة الحقيقية هي الاحساس
بمطالب الشعب والتعبير عنها ، وإيجاد
الوسائل لتحقيقها ، وتجميع قوى الشعب
وراء الجهود المحققة لها .

— تحريك طاقات الشعب الى العمل
لا يجب أن يتم عن طريق المراق الجماهير
في الاصل .

وقال مسيد مرمى : أن هذه
العلامات ترسم لنا بوضوح بالغ الاطار
الامل للعركة في المستقبل . ومع ذلك
يبدو كما لو كنا نسمعها لأول مرة .
قلت : مستقل مشكلتنا في التطبيق .

كيف ؟

هذا هو السؤال الذي ننتظر من
« لجنة العمل » اجابة نعمة عليه .

■ ■ قال : لا اختلف معك في هذه
النقطة بالذات ، لكننا ينبغي أن نعمل
من خلال « صيغة » واضحة ، تبين
وحدات الاتحاد الاشتراكي . — مثلا —
من معرفة ما هو مطلوب منها بالتحديد ،
حتى لا نفع في الحيرة التي نعاني منها
الآن .

لا انتخابات جديدة

■ ■ قلت : هل هناك اتجاه
لإجراء انتخابات جديدة لإعادة
تشكيل لجان الاتحاد الاشتراكي ؟
■ ■ قال : ليس مسدا
مطروحا للبحث ، فاللجان الحالية
مستمرة كما هي ، ولكنها
مختلفة بواجبات ومهام جديدة.
والبنساء التنظيمي للاتحاد
الاشتراكي لن يطرا عليه أي
تغيير . لكنني اتصور انه يمكن
احداث تغيير في نظام ادارة
العمل اليومي بالاتحاد الاشتراكي .

■ ■ كيف ؟

■ ■ يمكن مثلاً أن يكون هناك
سكرتيرون مساعدون للاتحاد
الاشتراكي ، الى جانب السكرتير
الاول ، حتى لا يفرق « هو
في دوامة العمل اليومي وتفاسيله .

— يمكن مثلاً أن يعاد النظر
في نظام الامانات الفرعية وتنشكيلها
متمخفاً امانات جديدة او تدمج
امانات في بعضها .

— هناك اتجاه لتشكيل
مجموعات خبراء تعمل مع
الامانات ، وهؤلاء يكونون في
الكفاءات المتخصصة التي تستطيع
أن تقدم آراء مدروسة في كافة
القضايا الداخلية والعربية
والعالمية .



— مقترح أيضا انشاء مكتب
لقياس الرأي العام ، وتم محاولة
الآن للاتصال بالمتخصصين في
هذا المجال لدراسة المشروع
واعداه للتنفيذ .

والهدف من هذين الاقتراحين الاخيرين
هو أن يتمكن الانصاف الاشتراكي من
تحديد موقف واضح من أية قضية
تثار مثل الاعتراف بينجالاديش — مثلا —
أو هجرة اليهود السوفيت الى اسرائيل—
أو موقف لبنان من الفدائيين ، أو
سياسة اقتصاد الحرب التي نتجها .
في كل هذه المسائل ، ينبغي أن
يكون للتنظيم السياسي رأي محدد .

اجرى الحديث

فهمي هويدى