



المصدر: الأهرام

التاريخ: ١٩٧٣/١٢/١٤

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

## بصراحة يكتبها محمد حسنين هيكل

### [ ٢ ] اسرائيل : مايجرى وما جرى المراحل الثلاث لصراع الحرب

منذ بدء الحضارة ، وكل عمل انساني يمر في ثلاث مراحل متعاقبة ، وأحيانا تكون متداخلة ، وهي :

- نقطة البداية [أى القرار ]
- خط الممارسة [أى الحركة]
- ثم : المحصلة [أى النتائج]

ولو اعتبرنا ان الزراعة كانت تدخل الانسان الى الحضارة - وهذا صحيح - لوجدنا ان المراحل الثلاث تتمثل فيما يلي :

- الغرس [ وهو نقطة البداية ، او القرار ] .
- الفلاحة [ وهي حركة الرعاية المستمرة للغرس ومتابعة مراحل النمو والتنبه للعلاقة بالفعل ورد الفعل بين الانسان والارض ، بما في ذلك حساب متغيرات الجو والاستعداد للعوارض الطارئة ] .
- الحصاد [ وهو جمع النتائج التي يحتمها الغرس والفلاحة ، وحماية هذه النتائج ، والاستفادة منها الى الحدود التصوي ] .

والسياسة : قديما وحديثا : لا تختلف عن ذلك كثيرا - باعتبارها عملا انسانيا - وربما كان الفارق بين السياسة القديمة والسياسة الحديثة ، هو زيادة معدلات سرعة الحركة ، وتغير الوسائل والادوات ، واتساع رقعة العمل ، وتنوع المؤثرات والاحتمالات - لكن المعالم الرئيسية تبقى كما هي بدون اختلاف كبير :

- صنع القرار السياسي واتخاذة لتحقيق هدف من الاهداف المطلوبة .
- ادارة الصراع السياسي الشامل للوصول الى هذا الهدف المطلوب .

• استغلال العناصر التي تظهر من خلال ادارة الصراع وتوجيه النتائج التي تتحقق به للوصول الى حل يتلام - او هو قريب - من الهدف المطلوب .



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

ولقد قلت في السطر الأول من هذا الحديث ان المراحل الثلاث في أى عمل : متعاقبة ، وأحيانا تكون متداخلة ، والحقيقة ان الصلة بين المراحل الثلاث وثيقة الى درجة عضوية ، أى انه :

• لابد ان تكون نقطة البداية سليمة ، لتكون هناك ترسمة لممارسة سليمة ، ثم لحصول نهائية سليمة .

• وقد يحدث أحيانا ان يكون الفرس طيبا ، ولكن الفلاحة تقصر في دورها ، فلا يكون هناك حصاد ، او ان يكون الفرس طيبا ، وتكون الفلاحة واعية ، ولكن أسلوب الحصاد يفسد المحصول ، او يكون القصور في حماية المحصول بعد الحصاد فاذا اللصوص يسرقونه من « الجرن » !

طرف قرر بنفسه ولنفسه ، واخذ في يده المبادرة ، وربما المفاجأة واقدم على عمل ما لتحقيق هدف ما .

• وفي المرحلة الثانية [ الممارسة - الفلاحة - ادارة الصراع ] ، فان التصرف يكون في الواقع أشبه بحوار بين طرفين [ ما يسمونه ديالوج ] ، ذلك لان الطرف الاخر لا يستسلم للمبادرة - او للمفاجأة - الى الابد وبغير رد فعل من جانبه . ولعل هذه المرحلة الثانية في أى صراع ، ان تكون اخطر المراحل فيه ، لانها المرحلة التي تستطيع ان تصون ما سبقها وتؤثر فيما بعدها ، ذلك لانها مرحلة الاختبار الفعلى للقوى ، فهي المرحلة التي تبدو وتتجلى فيها « ديناميكا » الصراع .

ذلك انه حينما يبدأ احد بالحديث من طرف واحد ، فان الحديث قد يكون بليفا ، وقد يكون مؤثرا ، ولكن الصورة الكاملة لا تظهر الا عندما يبدأ الحوار بين

• وقد يكون القرار السياسى صائبا في صنعه واتخاذة ، ثم يحدث الخلل في مرحلة ادارة الصراع ، او يحدث الخلل في مرحلة استغلال العناصر التي تظهر من خلال ادارته والخطا في توجيهها بما يحقق الوصول الى حل يتلاءم - او يقترب - من الهدف المطلوب .

وربما لاحظنا - ولا بد ان نلاحظ - ان المراحل الثلاث لاى عمل تعكس نفسها عند التطبيق العملى في ثلاث قسامات شبيهة مستقلة ، برغم التداخل بين المراحل .  
عند التطبيق العملى تبدو القسامات الثلاث المستقلة ، ظاهرة واضحة على النحو التالى :

• في المرحلة الاولى [ البداية - الفرس - القرار ] ، فان التصرف يكون في الواقع أشبه بحديث من جانب واحد [ ما يسمونه مونولوج ] ، أى



اثنين . ويستخدم الصراع بين القوى المتعارضة .

### ● وفي المرحلة الثالثة

[ المحصلة - الحصاد - استغلال العناصر وتوجيه النتائج لتحقيق الهدف ] ، فإن التصرف في الواقع يصبح - في ظل أوضاع متغيرة - مناقشة عامة بين أطراف متعددة ، لأن أي صراع في هذا العالم ، وفي هذا العصر ، لا يمكن حصره بين طرفين ، وإنما يدخل آخرون فيه بعد وقت معين ، وهم في تدخلهم يتأثرون بما حدث في المرحلتين السابقتين ، وتدخلهم بدوره يؤثر في المرحلة الثالثة على نحو أو آخر : ولكنه يبقى طول الوقت تحت تأثير ما سبق .



وإذا تركنا التعميم إلى التخصص فيما هو متصل بموقفنا اليوم من حرب ٦ أكتوبر وما جرى وجرى في إسرائيل بسببها ، فإننا نستطيع أن نضع الألامح التسالية على أساس المراحل الثلاث في كل عمل إنساني :

١) مرحلة القرار [ كان قرار الحرب عربيا ، وقد تحملت مصر بالذات مسئوليته الأولى ، وكانت المبادأة فيه - والمفاجأة - في يد الطرف العربي ] .

ويمكن أن نقول أن هذه المرحلة بدأت من تاريخ سابق بكثير على السادس من أكتوبر ، ثم بلغت قمتها في ذلك اليوم

٢) مرحلة ادارة الصراع - بالقوة الشاملة - بعد القرار ، وحين بدأ رد الفعل الإسرائيلي والموالي لإسرائيل من الولايات المتحدة الأمريكية [ ولم يعد الصدام بذلك مجرد حديث من جانب واحد [ مونولوج ] وإنما أصبح الصدام حديثا بالنار بين طرفين [ ديالوج ] .

ونستطيع أن نقول أن هذه المرحلة مازالت مستمرة إلى الآن

٣) مرحلة تحقيق الهدف ، ونستطيع أن نقول أن هذه المرحلة تكاد تبدأ مقدماتها ، وكلها معلقة بالتطورات القادمة وشكلها ونوعها وقيمتها .

ولسنا في هذه المرحلة نجري حديثا من جانب واحد ، كما أننا لا نجري فيها حوارا بالنار مع العدو فقط ، ولكن الأمر تحول - في ظل أوضاع متغيرة - إلى مناقشة عالمية ، فيها أمنا العربية كلها ، وفيها القوتان الأعظم [ الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي ] ، وفيها أوروبا الغربية ، وفيها أفريقيا ، وفيها الدول غير المنحازة ، وفيها



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

عليها من الجبهة المصرية والجبهة السورية ، إلا ان الوقت كان متأخرا « لعمل شيء مؤثر » كما ثبت من نتائج اجتماع مجلس الوزراء الاسرائيلي صباح يوم السادس من أكتوبر :

● كان الوقت قد فات لضربة اجباض مؤثرة ، لان القوات اللازمة لمثل هذه الضربة لم تكن متوافرة لدى اسرائيل .

● كان التدخل بنصف ضربة قاصرا عن تحقيق أى هدف .

● كان الاعتماد على الطيران وحده لضربة الاجباض المقترحة كفيلا بتفريغ الطيران الاسرائيلي لشبكة الصواريخ المصرية ، وبتكاليف فادحة بالنسبة له .

● كان التقدير الاسرائيلي ان البدء بنصف ضربة أو بضربة طيران فادحة التكاليف ، سوف يظهر اسرائيل مرة أخرى بمظهر المعتدى ، وهو وضع لا تستطيع مواجهته عاليا ، خصوصا مع احتمال الفشل ، وهو ما بدا محققا .

ولأمانة التاريخية ، فان هذا الوضع الذى وجدت اسرائيل نفسها فيه ، لم يكن مجرد مصادفة قابلتها مصر ، أو حظا حالها فجأة ، وانما كان حسابا دقيقا فى خطورته وفى مسؤوليته واتذكر مقابلة مع الرئيس

الامم المتحدة بأسرها ، كما ان أساليب الفرض والاقتراع فى هذه المناقشة لا تقتصر على قوة النار ، ولكن هناك أيضا قوة النفط ، وقوة الراى العام العالمى وتوازن القوى الدولية ... الى آخره .

وبالتالى فلعلنى أقول ان ما اتحدث عنه هنا : فى هذه السلسلة من المقالات عن « اسرائيل : ما يجرى وما جرى » يحدد كله ، ومحصور كله ، فى نطاق المرحلة الاولى وهى « مرحلة القرار » ، ذلك لان هذه المرحلة امانا كاملة أو شبه كاملة : وذلك مع تسليمى بانها متداخلة مع مراحل تليها فيما يتعلق باى حكم نهائى .

أردت ان أحدد ذلك لكى اكون دقيقا فيما أقول ، ثم لكى اكون منصفاً .



كان يوم السادس من أكتوبر سنة ١٩٧٢ - وسوف يبقى كذلك مهما حدث أو يحدث - أكثر الأيام سوادا فى تاريخ اسرائيل حتى الآن .

فى الساعة الثانية بعد ظهر ذلك اليوم، كانت المبادأة العسكرية - لأول مرة - فى يد مصر ، وكانت المفاجأة - لأول مرة - ضد اسرائيل .

وصحيح ان اسرائيل عرفت قبلها بساعات بنية هجوموشيك



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

الجبته ما لم يترك لها مجالاً للخطأ  
فى نوايا مصر . . . ولكن الوقت  
كان متأخراً وانقضت المفاجأة .



لم تكن المفاجأة هى نية  
المهجوم المصرى فقط : وانما كانت  
المفاجأة أوسع مدى من ذلك  
واعمق بكثير .

ان اسرائيل ، كما قلت ،  
جزمت بنية الهجوم المصرى ، ولم  
يكن ذلك فى حد ذاته مفاجأة  
لها ، ولكن ما تلا ذلك اصابها  
سلسلة من المفاجآت واحدة بعد  
واحدة ، وقد استطع ان اشير  
الى بعض هذه المفاجآت :

① فوجئت اسرائيل بجسارة  
المهجوم المصرى على طول خط  
الواجهة ، اى على امتداد ما بين  
١٥٠ و ١٧٠ كيلومترا ، وكانت  
تصوراتها من قبل تتمثل فى  
اندفاعه على جبهة محددة وفى  
اتجاه محور واحد رئيسى  
تستطيع تركيز جهودها بالطائرات  
والمدفعات عليه . . . ولم يحدث  
ذلك . وانما جاء الهجوم على  
طول خط الواجهة واحترت  
اسرائيل فى اين ومتى وكيف  
توجه هجومها المضاد الاول .

② فوجئت اسرائيل بدقة  
التخطيط العلمى لعملية العبور ،  
وكانت هذه العملية فى تقديرات  
كل الخبراء فى اسرائيل وفى

انور السادات فى بيته  
فى الجيزة يوم الاربعاء الثالث  
من اكتوبر ، واتصل الحديث من  
الساعة الثانية بعد الظهر الى  
ما قبل مدفع الاقطار بقليل ،  
وكان الحديث بالطبع عما هو  
قادم وعن احتمالاته .

كنا نجلس فى شرفة امام  
غرفة نومه مطلة على النيل وفى  
الهواء الطلق الذى لا يطيق انور  
السادات ان يعيش بعيدا عنه .  
وانشاء مناقشة كل الاحتمالات  
نظر الرئيس الى ساعته وقال  
وما زلت اذكر عبارته بالحرف :

— اليوم هو الثالث من اكتوبر  
والساعة الان الرابعة بعد  
الظهر ، واظن انهم سوف  
يعرفون بنوايانا فى اى لحظة  
ابتداء من الان ، ذلك لان تحركاتنا  
فى الساعات القادمة لن تترك  
لهم مجالاً للخطأ فيما ننتويه . . .  
لكنهم مهما فعلوا لن يلحقوا  
بنا . . .

حتى لو عرفوا هذه الليلة ،  
وحتى لو اتخذوا القرار باستدعاء  
كل الاحتياطى العام لديهم :  
وحتى لو فكروا فى توجيه ضربة  
وقائية كما يقولون : فقد فانتهم  
الفرصة للحاق بنا . . .

كان تقديره — كما اثبتت  
الحوادث واكدت — صحيحا الى  
ابعد حد .

لقد رأت اسرائيل امامها على



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

العالم هي مرحلة التعرض المخيف للخطر .

وقد قال الجنرال ناركييس — وهو أحد القادة البارزين في إسرائيل — خلال مناقشة له مع أحد الملحقين العسكريين الغربيين في تل ابيب ، وهو يصف عملية العبور :

— لا بد أن نشهد لهم [ للمصريين يقصد ] لقد كانت خططهم دقيقة وكان تنفيذها أكثر دقة ...

اننا حاولنا بكل جهدنا عرقلة عملية العبور وصددها بالقوة ورددها على أعقابها ... لكننا ما كدنا نتمثل ما حدث إلا وقد تحققت لهم نتائج .

كاننا أمعضنا عيوننا وفتحناها فإذا هم قد انتقلوا تحت النار من غرب القناة الى شرقها وفاجأونا صباح يوم السابع من أكتوبر بخمس فرق كاملة أمامنا على الشرق من القناة !

فوجئت إسرائيل بنوعيته الإنسان المصري الذي استعد للقتال ، وأتيحت له فرصته .

وكان وصف الجنرال جونين القائد العام الإسرائيلي لجهة سيناء لافتا للنظر ، فقد قال الجنرال جونين :

« لقد كانوا يتقدمون موجات بعد موجات ... كنا نطلق النار عليهم ويتقدمون ... كنا نحيل

ما حولهم ححيما ويتقدمون ... كان لون القناة قانينا بلون الدم وهم يتقدمون » .

فوجئت إسرائيل بعد ذلك بجهد سلاحين ، كان تقديرها لهما أقل من الواقع ، وكانت التجربة بالنسبة لها مزعجة :

الطيران المصري وضربته الأولى بقرابة مائتي طائرة ، وكان أبرز ما حققه الطيران المصري في هذه الضربة الأولى هو تدمير مركز القيادة الإسرائيلي الرئيسي في « أم خشيب » ، وبعده أصبحت جبهة سيناء لعدة ساعات ، على حد تعبير أحد جنرالات إسرائيل « جسما غير جهاز عصبي يحكم تصرفاته ويسيطر عليها » — وكانت إحدى قبائل هذه الضربة الأولى هي التي أصابت الجنرال ابراهام مندлер قائد المدرعات الإسرائيلي في سيناء .

جهاز الدفاع الحوى المصري خصوصا عند حائط الصواريخ الشهير الذي بنى سنة ١٩٧٠ . وكانت إسرائيل تحسب حساب هذا الحائط تماما ، ولكن التجربة أثبتت لها أيضا أن تقديرها لهذا الحائط كان بأقل من حقيقته .

ويصف أحد المراقبين الدوليين عمل هذا الحائط قائلا :

— بين كل أربع طائرات اسرائيلية ، اقتربت من هذا الحائط ودخلت في مجال تأثيره ، فان ثلاثا منها تهاوت كالفراس المحترق » .



اسرائيل من معلومات في الليلة الاولى من الهجوم العربي .

وحين جاء مساء اليوم الثاني فقد بدأ العالم الغربي يتساءل عن أسباب تأخير النتيجة المنتظرة ... لم يكن هناك من يساوره شك فيها ... ولكن السؤال كان : لماذا تأخرت ؟!

وفي اليوم الثالث كانت هناك شكوك ، وكانت هناك تساؤلات وروى لي أحد اعضاء مجلس النواب الامريكى ان كل عضو في الكونجرس الامريكى راح يتصل بالبنجاجون ، والسؤال الدائر على كل لسان هو :

— بحق السماء ... ماذا يحدث في ميدان الحرب بين مصر واسرائيل ؟

وكان الرد من البنجاجون مبهيا بالحيرة يقول :

— هناك شيء غريب يحدث ونحن بصدد متابعته وتقييمه ، وسوف نوافيكم بما يستجد لدينا » .

► وكانت كل صحف العالم الكبرى تتوقع تكرارا سريعا لكارثة سنة ١٩٦٧ .

وروى دنيس هاملتون رئيس التحرير العام لمجموعة صحف التيمس في لندن — وكان يزور

ولكى يكون هذا الرقم في اطاره الصحيح فلعلنا نذكر ان اعداد طيار من هذا المستوى في أى سلاح جوى يتكلف : وفق أدق التقديرات ، ثلاثة ملايين جنيهه استرلينى من المعدات واستهلاك الطائرات والوقود الى آخره ... وهذا بالطبع غير ثمن الطائرة التى يكون على قيادتها حين يلحقه صاروخ الموت !



لم تكن مفاجآت الحرب في مرحلتها الاولى لاسرائيل فقط :

► كانت وزارات الحرب والدفاع في العالم كله تقريبا تتوقع هزيمة مصرية ساحقة ، وربما كان الخلاف بينها هو تباين فترة الوقت اللازمة للجيش الاسرائيلى حتى « يتصرف كما اعتاد ان يتصرف دائما » .

كان البنجاجون [ قيادة الجيش الامريكى ] يتوقع الهزيمة في اثنتى عشرة ساعة لا أكثر ، وكانت التقديرات في أوروبا الغربية تتوقعها في فترة تتراوح ما بين اربع وعشرين الى ثمان وأربعين ساعة .

ولم تكن هذه تقديراتهم وحدهم وانما كانت ملخص ما ابلغته لهم



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

انفسنا على ما سوف نقوله بعد  
أن تحل بنا المهزبة ... كنا فى  
تكويننا العقلى قد استوعبنا  
المهزبة ، ولم نكن قد تحسبنا  
لاحتمال النصر .

واستطرد يقول :

— بعد أيام اختلفت الصورة  
... أدركنا انه لا حاجة بنا  
لاستعادة ما استوعبناه من  
تجربة المهزبة ... أدركنا اننا  
استانفنا التاريخ !



كان سير المعارك على الجبهة  
المصرية — وأقصر حديثي عليها  
لا تقليلا من أهمية الجبهة الأخرى  
وهي الجبهة السورية ، ولكن  
لأنها الجبهة التي تابعت سير  
الحرب عليها ثانية بثانية — يمشى  
فى طريق يختلف تماما عن أى  
تجربة سابقة .

وربما نقلت بعض الملاح  
الرئيسية لصورة ما حدث ،  
معتدا فى هذا على مصادر  
دولية متعددة أتق تماما فى دقة  
اطلاعها .

■ ■ ■ قيل لى مثلا :

— ان الجنرال جونين قائد  
جبهة سيناء فقد أعصابه وأصيب  
بانهيار كامل بعد سقوط خط  
بارليف .

« الأهرام » فى الاسبوع  
الماضى — روى أمامى للرئيس  
أنور السادات ، وكان قد ذهب  
معى للقائه : أن صحافة العالم  
توقعت أقصر حرب فى التاريخ  
... ربما حرب الساعات الست  
بدلا من حرب الايام الستة .  
وقال دنيس هاملتون :

« لكننا جميعا بدأنا نراجع  
توقعاتنا على ضوء ما كان يحدثنا  
من أخبار جبهات القتال ، وكانت  
كلها عكس ما انتظرناه » .

وروى لى صحفى أمريكي كبير  
تجربته فى متابعة أخبار القتال  
من نيويورك قائلا :

— فى اليوم الاول كنت أعتد  
على المصادر الإسرائيلية وحدها  
وكنت مقتنعا بأن ما فيها هو  
الحقيقة ، لأن إسرائيل بقوتها  
لا يهمها ان تغطى على شيء ،  
ولكننى فى اليوم التالى اكتشفت  
أن ما أتلقاه من إسرائيل لا يمثل

الحقيقة ، ومن ثم فانى تحولت  
الى مصادر أخرى ...

و ربما كانت الجاليات العربية  
فى الولايات المتحدة وفى أوروبا  
بين أكثر من فوجئوا بما حدث .  
وروى لى أستاذ فلسطينى يعمل  
فى إحدى الجامعات الأمريكية  
تجربته قائلا :

— عندما بدأت الحرب ...  
كان همى وهم غيرى : أن نرتب





## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

بعد انهياره ، ولكن ديان عارض ذلك ، لأنه يسيء الى سمعة العسكرية الاسرائيلية . ويعتبر اعترافا بالفشل أمام الجيش المصري .

والنتيجة ان جونين وجد نفسه باقيا في قيادته ، ولكن حوله ثلاثة من الجنرالات يتنازعون الاوامر وهم :

● الجنرال كالمان ، الذي حل في قيادة المدرعات امام الجبهة المصرية محل الجنرال مندler الذي فشل في الضربة الجوية المصرية الاولى .

● الجنرال ادان . الذي أرسل على عجل ليقوم بأية مهام يكلف بها بجوار الجنرال جونين

● الجنرال شارون ، وهو قائد جبهة سيناء السابق ، وقد كلف بتحسين الفرصة للقيام بهجوم اسرائيلي مضاد وكان هو فعلا قائد قوات الثغرة في الدفرسوار والمشكلة ان كل هؤلاء الجنرالات الثلاثة كانوا أسبق في الاقدمية من الجنرال جونين الذي كان مازال على الورق قائدا عاما للجبهة !

كانوا تحت قيادته ... وكانوا اعلى رتبة منه .  
والنتيجة فوضى شاملة في قيادة الجبهة .

وتقرر ارسال الجنرال حاييم بارليف ليتولى التنسيق بين الجنرالات الاربعة الذين شاعت

وهذا الذي حدث للجنرال جونين يستحق وقفة عنده ...  
ان جونين واحد من جيل القادة العسكريين الاسرائيليين الذين اعدتهم الدولة مبكرا للقيادة واعطتهم كل الفرص حتى يكونوا على المستوى المطلوب حينما يصلون الى قمة الهرم العسكري في اسرائيل .

ان انهيار الجنرال جونين لم يكن مأساة جنرال غلبته الحوادث ولكنها كانت مأساة جيل بأسره من القادة الجدد في اسرائيل .

ربما كانت مشكلة افراد هذا الجيل الذي وصل الى القمة العسكرية في اسرائيل انهم عاشوا اطفالا في تجربة سنة ١٩٤٨ ، ثم عاشوا رجالا تجربة سنة ١٩٦٧ ، ثم خلطوا بين قدراتهم الذاتية ، وبين ضعف غيرهم ، فأعطوا لانفسهم أكثر مما يستحقون ، وسلبوا غيرهم حقه في تلافى ضعفه !

■ ■ ■ قيل لى مثلا :

— ان وضع القيادة الاسرائيلية امام الجبهة المصرية أصبح وضعا غريبا ، فقد سارعت القيادة السياسية والعسكرية العليا الى تعزيز جبهة بيناء بعدد من جنرالات اسرائيل القدامى المجربين .  
كان هناك رأى بعزل جونين



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

وسكت «دادو»، وران الصمت  
على مجلس الوزراء الاسرائيلي .

■ ■ ■ وقيل لى مثلا ان دافيد  
البعازر جلس الى اجتماع مع  
الملحق العسكري الامريكى فى  
اسرائيل يعطى قوائم بالاسلحة  
المطلوب ارساله على عجل ،  
وكان اول طلباته اسلحة  
صاروخية مضادة للدبابات .

وطلب اليعازر ان تجيء هذه  
الاسلحة الصاروخية المضادة  
للدبابات على عجل ، وان تنقل  
بالبطائرات ، لان كل دقيقة لها  
قيمتها .

وسمع بعض المحققين  
العسكريين الاجانب فى اسرائيل  
بطلبات الجنرال اليعازر .  
وجلس معهم فى اليوم التالى  
يعطيهم صورة لما جرى فى ميدان  
القتال ، وساله احد المحققين  
العسكريين الغربيين :

— لماذا لم تكن لديكم من قبل  
هذه الاسلحة الصاروخية المضادة  
للدبابات . . . اتنا نعرف ان معظم  
اصابات دباباتكم جاءت من  
الصاروخ الذى تستعمله مصر  
وهو من طراز «مولوتكا» السوفيتى  
. . . ومعنى ذلك ان مصر تنبتهت  
من قبل لاهمية الصواريخ  
المضادة للدبابات ، فى حين انكم  
هنا لم تنتبهوا لذلك . . .

كانت ترسانات الاسلحة  
الامريكية مفتوحة لكم . . . تخارون  
كما تشاؤون ولكنكم لم تأخذوا ما

المفوضى فى علاقاتهم وتوجيهاتهم  
ولكن بارليف وصل لى يصبح  
طرفا فى الفوضى الضاربة ،  
وليس حكما فوق اطرافها .

■ ■ ■ قيل لى مثلا ، والقائل  
فى وضع يسمح له بمعرفة  
الحقائق كاملة .

— ان الجنرال دافيد اليعازر  
رئيس هيئة أركان حرب الجيش  
الاسرائيلي دخل الى اجتماع  
لمجلس الوزراء الاسرائيلي يحمل  
تقريراً يدعو الى التشاؤم حول  
سير الحرب على الجبهة المصرية  
كان ذلك فى مساء يوم ٨  
اكتوبر ، وكان مؤدى تقرير  
« دادو » — اسم التذليل الذى  
اشتهر به دافيد اليعازر — ان قوة  
المدركات الاسرائيلية فى سيناء  
قد تلقت ضربة مخيفة .  
كانت هناك حين بدأت  
العمليات ثلاثمائة وخمسون  
دبابة .

وقال « دادو » فى تقريره :  
— لم تبق الان فى سيناء وعلى  
طول المسافة من خط الجبهة الى  
العريش غير تسعين دبابة .

واستطرد دادو :

— ان هناك الموية مدرعة من  
الاحتياطى الاستراتيجى تأخذ  
طريقها الان الى خط الأشتباك  
مع مصر . . . ولكن الموقف فى  
هذه اللحظات عسير .



## مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

للدبابات ولكن لأن قواته التي تعودت أساليب حرب العصابات ونجحت فيها نجاحا باهرا كانت أمام تجربته لم تستوعبها لأن حرب الدبابات كانت جديدة عليها !



ومضت أيام قبل أن تتمكن القيادة الإسرائيلية من استعادة توازنها لكنها عندما فعلت ذلك كانت خسائرها فادحة :

▶ كانت قد فقدت ثلث سلاح الطيران وضاعت منها صفوة الطيارين .

▶ كانت قد فقدت نصف سلاح المدرعات بما فيها خيرة الاطعم المدربة .

▶ كانت قد فقدت ما بين ثلاثة آلاف واربعة آلاف قتيل من الضباط والجنود .

ولقد زادت كل هذه الخسائر فيما بعد لكن تلك كانت الفترة التي وقعت فيها اسرائيل على حافة الجنون :

● كانت هذه هي الفترة التي سارعت فيها الولايات المتحدة الامريكية الى اقامة جسر جوى وبحرى ينقل المدد العسكرى السريع الى اسرائيل .

● وكانت هذه الفترة التي راودت فيها اسرائيل فكرة التخويق بالمعلوم - او بالجهول - عن قنابلها الذرية .

كانت بكم حاجة اليه والان تجدون انفسكم في موقف صعب . »  
ورد الجنرال اليعازر ردا فيه من العصبية اكثر مما فيه من المنطق قائلا ببساطة، واكاد اقول ببلاهة :

— ايها السادة ... انتم تنسون اننا اعددنا جيشنا ليكون جيشا هجوميا ... كنا نريد الدبابات ولم تكن تعيننا الاسلحة المضادة للدبابات ... نحن جيش هجومى ... هل ترون ؟!

■ ■ ■ قيل لى مثلا :

— من الغريب انه كانت لدى اسرائيل كل الفرصة لمعرفة قدرة وفاعلية الصواريخ المضادة للدبابات ... كان هناك باستمرار مراقبون اسرائيليون فى كل معارك فيتنام وقد شهدوا استعمال الاسلحة الامريكية الحديثة على الطبيعة .

كانوا هناك حيث استطاع الفيتناميون الجنوبيون أن يصدوا آخر هجوم بالدبابات قامت به قوات الجنرال جيب الفيتنامى الشمالى الاسطورى .

وقد تمكن جيش فيتنام الجنوبية من تدمير دبابات كثيرة للجنرال جيب وكانت هناك جلسة لتقييم نتائج هذه المعركة حضرها جنرال اسرائيلى لكنه قال :

— ان خسائر جيب لم تكن بسبب الصواريخ المضادة



[ ولعلني ارجو ملحا ان يؤخذ هذا الموضوع جدًا ، وان نستعد له عارفين مقدما ان استعمال الاسلحة الذرية دونه محاذير هائلة ، ولكن علينا ان ندرك ان صراعنا مع اسرائيل ورغم كل ما يقال عن مؤتمر السلام القادم صراع طويل طويل وان هذا الصراع قد يشهد لحظات جنون يجب ألا نأخذنا فيها اية مفاجأة ثم ان هذه الامة العربية اذا كانت بالفعل تتطلع الى دور عالمي مؤثر فانها لا تستطيع بلوغه بغير مظلة ذرية مستقلة وهو ما فهمته جيدا كل من الصين وفرنسا واكاد اقول : والهند واليابان ايضا من ناحية استعدادهما لصنع القنبلة في شهور اذا ما صدر بذلك قرار سياسي ]

● وكانت هذه هي الفترة التي صدرت فيها الاوامر الى الجنرال شارون بان يقوم — ومهما كانت المخاطر — باختراق الجبهة المصرية لكي يصل بقواته الى القرب من قناة السويس .

● ثم كانت هذه اخيرا هي الفترة التي اطلت فيها ازمة الثقة لأول مرة في اسرائيل بين الجيش والحكومة وبين الجيش والشعب، وبين الحكومة والشعب .

احس الرجل العادي في اسرائيل ان الامور على الجبهة تسير خلافا لما كان مهيا له واحس الرجل العادي في اسرائيل ان ما يقال له ابعد ما يكون عن الحقيقة .

وأهتزت أشياء كثيرة في اسرائيل . . . .

افكار . . . . وقيم ومعتقدات سابقة .

وتهاوت مثل . . . . وتمائيل . . . . وصروح شامخة اوبدت شامخة!

كل هذا والانتخابات الاسرائيلية العامة على الابواب . وهي انتخابات سوف نحكم نتائجها سياسة ومزاج اسرائيل لعدة سنوات قادمة على الاقل . ولو تصورنا ان كل صراع هو في حقيقته امتحان لاستطعنا



ان نقول بما يلي :

● ان مصر حصلت على الدرجات النهائية في الامتحان بالنسبة للمرحلة الاولى من حرب أكتوبر وهي مرحلة القرار والمبادأة - والمفاجأة - به .

● ان مرحلة ادارة صراع الحرب - ضمن ممارسة القوة السياسية الشاملة مازالت تجرى .

● ان مرحلة تحقيق الهدف - او محاولة ذلك - على وشك ان تبدأ .

وليس هناك شك في ان اسرائيل سوف تستميت للحصول على اقصى ما تستطيع الحصول عليه من درجات الامتحان في المرحلتين الاخيرتين ... مرحلة مازالت تجرى ، ومرحلة على وشك ان تبدأ

وليس هناك شك في اننا نحن الاخرين سوف نحاول تعزيز نجاح المرحلة الاولى بنجاح مماثل في المرحلتين التاليتين .

ومن هنا تأتي اهمية متابعة ماجرى ويجرى الان في اسرائيل وبالذات في فترة انتخابات عامة في بلد غير عادى ، في ظروف غير عادية .

محمد حسنين هيكل