



المصدر: الأهرام

التاريخ: ١٩٧٢/٣/٣

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

بصراحة يكتبها محمد حسنين هيكل

أين تركز الآن؟!!

... إذا كان العمل السياسي لازماً لسبب أزمة من الأزمات ،
في أي وقت وظرف ؛ فلقد يكون مناسباً أن نتذكر أن العمل
السياسي أنواع واللوان ، وأن العمل السياسي مساحات
ودرجات .

أي أنه لكل وقت ؛ نوع ولون ومساحة ودرجة من العمل
السياسي .

كما أنه لكل ظرف ؛ نوع ولون ومساحة ودرجة من العمل
السياسي .

وقد عرف العرب البلاغة تديماً فقالوا انها « مراعاة
مقتضى الحال » كما ذاع القول المشهور تعبيراً عن ذلك بأن
« لسبب مقام مقال » .

واظن أن هذه المأثورات القديمة ؛ مازالت صالحة للعصر
الجديد ؛ لأنها خلاصة بتطيرة لخبرات إنسانية وتاريخية ؛
طويلة وعميقة .



وعلى هذا الأساس ؛ فأنسا امام سؤال حيوى :

— ماهو نوع ولون ومساحة ودرجة العمل السياسي اللازم
لهذا الوقت والظرف ؟

أو بتعبير آخر :

— ما هو العمل السياسي الملائم لهذه المرحلة ؟



ان الإجابة على هذا السؤال تفترض بل وتتقتضى العودة إلى
تعريفات وتحديدات أراها ضرورية ؛ لكي تكون هناك لغة
مشتركة فيما يدور بيننا من حوار وحتى لانقع فيما يسمونه فى لبنان
« حوار الطرشان » وهو حديث بين من لا يسمعون بعضهم ؛ ولا
ينهمون عن بعضهم ؛ ومع ذلك فكل منهم يتكلم ؛ وهو فى النهاية
يقول لنفسه ولا يمكن أن نسمى ذلك بوصف « الحوار » !





مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

ولعل أول شيء يتختم علينا أن نصل فيه إلى تعريف وتحديد هو أن نضع أمام أنفسنا البدائل المتاحة لنا للخروج من هذه الأزمة التي نعيشها الآن في الشرق الأوسط .

وهناك رأي يقول أننا أمام بديلين نقطهما : الحل السياسي أو الحل العسكري وقد فشل أولهما ولم يبق غير الثاني
ولعلني اختلف مع هذا الرأي، وقد وجدت دائما ولا زلت أجد أن هناك ثلاثة بدائل وليس بديلين اثنين فقط .
والبدائل الثلاثة فيما أجد . . . هي :

- الحل الدبلوماسي
- والحل السياسي
- والحل العسكري

وإذا حاولنا - ولا بد أن نحاول - تعريف وتحديد هذه البدائل الثلاثة ، ففي ظني أننا سوف نجد ما يلي :

① الحل الدبلوماسي : هو الحل الذي يمكن العثور عليه - لأي أزمة - على موائد المحادثات وبالاتصالات الجانبية

مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

حولها، وبحجج القانون الدولي ،
بقرارات الأمم المتحدة أو بغير
ذلك مما يمكن أن تحمله الكلمات
و المذكرات أو البيانات .

[هذا الحل يمكن أن ينجح في
أزمة أو في مشكلة فوق كل
الإرادات الدولية أو في أزمة
أو مشكلة لاتهم أي ارادة محلية
أو دولية الا بقدر معين .

هذا الحل مثلا يمكن أن ينجح
في مشكلة التسابق على
التسلح النووي لأن خطر
الاسلحة النووية فرض على
كل الارادات الدولية شعورا
بالخوف من الانزلاق الى الهاوية
ومن ثم وجدنا أن الأزمة
والمشكلة الخطيرة للتسابق
الذري تقود أطرافها - وبالذات
الولايات المتحدة والاتحاد
السوفيتي - الى مائدة
مفاوضات دبلوماسية طويلة
ومعقدة لكنها تسجل كل
يوم نقطة تقدم .

وهذا الحل مثلا يمكن أن ينجح
في مشكلة بقاء هونغ كونج حتى
الآن مستعمرة من مستعمرات
التاج البريطانى مع انها جزء
لايتجزأ من أرض الصين ، ولكن
هذه المشكلة ليست حادة حتى
الآن لأن الصين لم تكن فى
عجلة من أمرها لاسترداد هونغ
كونج كما أن بريطانيا تعرف
ان هناك وقتا محددًا لا تستطيع
تجاوزه فى تسليم هونغ كونج
الى الصين فضلا عن أن هذا
الميناء الملقوف بالاساطير قد
فقد أهميته بالنسبة لها بعد
زوال الامبراطورية .

وبالتالى فانه يمكن تصور يوم
تنصب فيه مائدة مفاوضات فى
أى مكان ثم تنتهى المشكلة بعده
وتختفى آثارها من الوجود [

وكان هناك من تصوروا فى
وقت من الأوقات ان حل أزمة
الشرق الأوسط يمكن أن يتم بقرار
من مجلس الأمن يقبله الكل ومن
ثم ينفذه الجميع وكان هذا خطأ،
لأن المشكلة والأزمة التى صدر
من أجلها هذا القرار لم تكن
خارجة عن الإرادات الدولية
والمحلية ، كما انها بكل ماتنطوى
عليه كانت تهم أطرافا عديدين
بأكثر كثيرا من حد معين !

وهكذا فان الحل الدبلوماسي
لأزمة الشرق الأوسط - أى الحل
عن طريق المحادثات والاتصالات
والقانون الدولي وقرارات الأمم
المتحدة - فشل وكان لابد أن
يفشل بسبب طبيعة الأزمة ذاتها

❶ الحل السياسى : وهو
يتضمن ضغط طرف من الأطراف
فى صراع ، ضد طرف معاد له
بكل الوسائل المتاحة :
الدبلوماسية - الاقتصاد -
القوة المسلحة وفق حسابات
العصر - الاعلام المستثير الذى
يكسب اكبر قدر من التأييد لهدف
الصراع - المواقف المبدئية التى
تضمن أوسع جبهة من الأصدقاء
والحلفاء وذلك بهدف منع العدو
من فرض ارادته .

[هذا الحل فى ظنى هو المتاح
الحقيقى لمشاكل وأزمات العالم
المتعصية وعلى سبيل المثال
فهو الحل الذى تمارسه الصين



مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

وحتى الذين يملكون نظريا من أسباب القوة المسلحة مايمكنهم من فرض ارادتهم على عدو لهم، لايفعلون ذلك ولايقتربون منه . والولايات المتحدة الأمريكية تملك مثلا أن تكتسح كوبا في ساعة واحدة لكن هناك محاذير . والاتحاد السوفيتي يملك مثلا أن يوجه ضربة شلل الى كل امكانيات الصين الذرية لكن هناك محاذير .

بل اننا نقول في أزمة الشرق الأوسط ان اسرائيل لم تحقق انتصارا كاملا في حرب الأيام الستة - وهذا صحيح - لأنها لم تستطع أن تفرض ارادتها مطلقة فوق ارادة العرب [وفي صراعنا مع اسرائيل فلا اظن اننا سوف نملك في المستقبل القريب حجم القوة العسكرية اللازم لخطوة أولى عند «القفزة» كمدخل الى سيناء وحتى الخطوة الأخيرة عند «القفزة» على المرتفعات السورية ... لا حجم القوة متاح بهذه البساطة ولا الظروف المرئية مواتية بهذه البساطة .

نخرج من ذلك بأن « الحل السياسي » هو المطروح الحقيقي والوحيد أمامنا بالمعنى الذي اتفقنا عليه أي بالدبلوماسية - والاقتصاد - والقوة المسلحة وفق حسابات العصر - والاعلام المستنير - والمواقف البدئية .. الى آخره .

وبالتالي فمن الخطأ أن نقول بفشله ونحن لم نجرب بما فيه الكفاية كل وسائله [وفي مقدمتها القوة المسلحة وفق حسابات

في سبيل استعادة سيادتها على جزيرة تايوان . كما أنه الحل الذي تمارسه الثورة الفيتنامية للوصول الى انسحاب كامل للقوات الأمريكية من الهند الصينية كلها ليكون لشعوب هذه المنطقة الحق في تقرير مصيرها سياسيا واجتماعيا دون ضغط أو خطر ولهذا فان الثورة الفيتنامية تمارس صراعا بمزيج سياسي متوازن من الوسائل المتاحة لها : دبلوماسيا - اقتصاديا - عسكريا - اعلاميا - مبدئيا ... الى آخره]

من هنا فاننا في أزمة الشرق الأوسط بالذات لا نستطيع أن نقول ان الحل السياسي فشل لأننا لم نمارس الا بعض وسائله ونسينا - ولا أقول أهملنا - ممارسة ما تبقى من الوسائل

٢ الحل العسكري : ومعناه البسيط هو القوة المسلحة وحدها في يد طرف من الأطراف في أي مشكلة أو أزمة - يمسك بها من اللحظة الأولى الى اللحظة الأخيرة حتى يفرض ارادته كاملة ومطلقة فوق ارادة عدو له .

[وهذا الحل في ظني مستحيل في عصرنا الراهن لأن استعمال القوة المسلحة من أول لحظة الى آخر لحظة يقتضى ارادة كاملة ومطلقة ومثل ذلك لم يعد له وجود في عصر القوى الأعظم والموازنين بينها ، وفي عصر التوازنات المؤثرة بين القارات والقوميات والعقائد والافكار المتحركة بسرعة البرق .

طريق ، وانما تعتبر كل تقدم
بداية طريق .

⑤ هناك الحل السياسي
الذي يقوم على اساس « الاصرار
على الخطوة الأخيرة قبل أن تبدأ
الخطوة الأولى وهي من هنا
تطلب ما هو أكثر من قوتها الذاتية
مضافا اليها دعم العوامل
الخارجية » وهذا هو الحل
الطفولي - بتعبير لينين - وهو
في الحقيقة ليس حلا لأنه يتحول
في الواقع الى نوع من أحلام
النوم او أحلام اليقظة وهو في
النهاية - وعلى حدتعبير للدكتور
محمود فوزي « تضييع للممكن
في طلب المستحيل » !



أذن - هكذا أتصور - فان
أمامنا من أنواع الحلول الثلاثة
المحتملة نظريا وهي [الحل
الديبلوماسي - والحل السياسي
- الحل العسكري] بديلا عمليا
واحد هو : الحل السياسي
بالمعنى الذي اتفقنا عليه .

وأذن - هكذا أتصور - فان
أمامنا من السوان الحلول
السياسية المحتملة وهي : [الحل
الاستسلامي - والحل التقليدي
- والحل الثوري العلمي -
والحل الطفولي] لونا واحدا
مقبولا هو : الحل الثوري العلمي



ولعلنا الآن أن ننتقل من
أنواع الحلول المتاحة ، واللوان
الحلول المتاحة - الى المساحات
المتاحة للحركة في سبيل الحل
في هذا الوقت والظرف

العصر] .

بل انه خطر أن نقول بفشله
لأنه ليس هناك بديل متاح غيره
[لأن الحل الديلوماسي عاجز
والحل العسكري المطلق
مستحيل]



يقودنا ذلك الى نظرة فاحصة
على اللوان الحلول السياسية
المحتملة ، وسوف نجد أن هناك
اربعة اللوان على الأقل :

① هناك الحل السياسي
الذي يقوم على اساس الرضا
بالأمر الواقع وقبوله ، وهذا هو
« الحل الاستسلامي » .

② هناك الحل السياسي
الذي يقوم على اساس « أخذ
مايرضى الطرف الآخر باعطائه »
وهذا هو الحل التقليدي لأنه
يقوم على المساومة من موقف
الضعف .

③ هناك الحل السياسي
الذي يقوم على اساس « انتزاع
كل مايمكن انتزاعه باستعمال
أقصى القوة الذاتية مضافا اليها
كل العوامل المساعدة قريبا
وبعيدا » وهذا هو الحل الثوري
لأنه الحل العلمي الذي يدرك
أن النضال الوطني والقومي
مراحل مستمرة متصلة بحسابات
قائمة او محتملة .

على أن نتذكر دائما أن هناك
«مرحلة تقليدية» تنام على ماتصل
اليه ، كما أن هناك « مرحلة
ثورية » تدرك أن المراحل المتعاقبة
هي حلقات في استراتيجية طويلة
الامد ، لا تعتبر كل تقدم نهاية



مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

► لقد اتفقنا على النوع المتاح لنا وهو :

الحل السياسي بمعنى حشد واستعمال كل وسائلنا الدبلوماسية والاقتصادية والعسكرية والاعلامية والمبدئية الى آخره لتوجيه ضغط مركز ضد العدو يمنعه من فرض ارادته علينا .

► ثم اتفقنا على اللون المناسب لعملنا السياسي للحركة من اجل الحل وهو :

الحل السياسي الثورى والعلمى الذى يسعى الى انتزاع كل ما يمكن انتزاعه بأقصى القوة الذاتية مضافا اليها كل العوامل المساعدة قريبا وبعيدا [أى اقصى القوة الشاملة وطنيا وقوميا ودوليا] .

والآن ماهى المساحة المتاحة للحركة من اجل الحل فى هذا الوقت والظرف ؟

ولسوف نجد ان هناك سؤالا توضيحيا يجب ان يسبق، ليكون مايجىء بعده متصلا بسياق منطقي .

هذا السؤال التوضيحي هو :
— ماهو مؤدى أى حل سياسى مهما كان نوعه ولونه ؟
والرد هو :

— ان مؤدى أى حل سياسى هو نقل الأوضاع الحقيقية على ارض الصراع الى وثيقة دولية واجبة التنفيذ من كل الأطراف « ويتربط على ذلك ان نسال انفسنا :

— اذا اردنا الآن أن ننقل الى وثيقة دولية ... حقيقة الأوضاع على ارض الصراع ... فهل هذه الحقيقة ملائمة لنا أو هى غير ملائمة ؟

نظرة على الأرض امامنا سوف تعطينا حقيقة ليست هى بالضبط ما نريد نقله الى وثيقة ، مع العلم بأنه لا يمكن لأى وثيقة واجبة التنفيذ أو قابلة للتنفيذ إلا ان تعكس الحقيقة على الأرض ... والا فانها ستظل حبرا على ورق وهذا بالضبط ما حدث لقرار مجلس الامن رقم ٢٤٢ وما حدث قبله لأية وثائق انشائية بليفة

أكدت على وجود فلسطين وعلى حقوق شعبها .

عبرة التاريخ السياسى كله تقول لنا انه :

« لا تحترم فى هذا العالم وثيقة ... إلا اذا كانت تعبيراً عن حقيقة .. »

سوف تقول لنا أى نظرة على الأرض الآن ان ماهو موجود ليس هو بالضبط أكثر الأوضاع ملائمة لنا .

اننا اتخذنا قبل أسابيع قرارا بتأجيل المعركة لتوقيت آخر وذلك عن حسابات لها دواعيها من موقع المسئولية الوطنية والقومية ومعنى ذلك أن الضغط بإمكانية العمل العسكرى ليس معلتا فوق المنطقة بالدرجة المطلوبة لدفع الأزمة الى نقطة التوتر والخطر .



مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

زالت أصداؤها تدوى — الي
اجتماع نيكسون والقادة
السوفيت وهو المشهد المالى
الذى يعد له المسرح الآن ليرتفع
الستار بعد شهرين] .

□

واذن ؟

اذن فانه من الناحيتين : ناحية
القوة الذاتية المصرية وناحية
العوامل المساعدة معها لطرح
نوع الحل المطلوب للازمة واللون
المقبول لهذا الحل — فان الوقت
والظرف الحاليين ليسا انسب
الظروف لنقل الأمر الواقع الي
وثيقة واجبة التنفيذ او قابلة
للتنفيذ .

ان ذلك سوف يقودنا تلقائيا
الى المساحة التى يمكن أن نتحرك
عليها الآن .

.....
.....

اذا نقلنا ماهو واقع على
أرض الصراع الي وثيقة دولية
فان هذه الوثيقة سوف تكون
غير مرضية .

واذن ..

فان الأولوية الأولى فى
هذه المرحلة يجب ان توجه
بالكامل الي عملية تحسين
للأمر الواقع على أرض الصراع
ودون ان نهتم الآن كثيرا باى
شكل من أشكال الوثائق ..
سواء مايمكن أن يقدم لنا
— كحل جزئى لفتح قناة
السويس — عن طريق
الولايات المتحدة ، او كاي
محاولة يمكن أن تسفر عنها
جهود الممثل الشخصى
للسكرتير العام للأمم المتحدة

ونحن الآن فى جهد ضخم
تبذله وزارة جديدة من أجل
اعادة ترتيب الجبهة الداخلية
فى مصر لمواجهة شاملة ...
ومعنى ذلك ان هناك فسحة

زمان — أسابيع أو شهور
لا أعرف — سوف تمضى فى
هذه العملية وهذا ايضا يبقى
الازمة بعيدا عن نقطة التوتر
والخطر .

هذا من ناحية القوة الذاتية

ومن ناحية العوامل المساعدة
فان العوامل المساعدة بالنسبة
لنا ثلاثة :

١ — الموقف العربى العام

[ونظرة عليه تثير القلق :
معركة إسرائيل ضد الفدائيين
العرب فى لبنان وفى سوريا
مثلا ... مخططات الحكم
العراقى للاغتيالات فى كل مكان
مثلا ... خطف طائرة الى عدن
فى طلب فدية تحت اسم العمل
القدائى ومنظمات المقاومة تصف
المغامرة بأنها عملية نصب ...
الى آخره]

٢ — الصداقة العربية السوفيتية

[وهذه الصداقة الحيوية
والضرورية عرضة لحرب نفسية
ضارية وان كان النجاح الضخم
لمرحلة الرئيس أنور السادات
الى موسكو أخيرا قد بدد
كثيرا وأضاف كثيرا] .

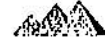
٣ — الاهتمام العالمى بالازمة

[ولايد أن نعترف أن العالم
مشغول باتسياء اخرى ، من حرب
الهند والباكستان وقد انتهت —
الى زيارة نيكسون للصين وما



مركز الأهرام للتنظيم وتكنولوجيا المعلومات

وهو السفير جونار يارنج .



من هنا فليس ينبغي لنا أن ندهش إذا كان ماسوف نتلقاه من الولايات المتحدة هو أوراق سخيفة لا هدف لها غير دفعنا إلى مفاوضات مباشرة مع إسرائيل .

ليس ينبغي لنا أن ندهش لأن ترجمة الأمر الواقع على أرض الصراع تؤدي بالولايات المتحدة إلى هذا السخف .

ومن هنا أيضا فليس ينبغي لنا أن ندهش إذا كان كل ماسوف

تقدمه إسرائيل ليانرج هو الصلف العنيد بالرفض الكامل لمذكرته بتاريخ ٨ فبراير ١٩٧١ وهي مذكرة طالبت إسرائيل أن تتعهد بالانسحاب من الأرض المصرية كخطوة أولى .

... ليس ينبغي لنا أن ندهش لأن ترجمة الأمر الواقع على أرض الصراع تؤدي بإسرائيل إلى هذا الصلف العنيد .



من هنا فان الوقوف امام الالفاظ فى اى ورقة تقدم لنا سواء عن طريق الولايات المتحدة الأمريكية أو عن طريق يانرج - ليس ينبغي له أن يكون شاغلنا فى هذا الوقت وهذا الظرف .

ان الالفاظ فى الأوراق نقل مسطرة عن الأمر الواقع على أرض الصراع .

وإذا اردنا أن نغير الالفاظ -

فتغييرها الحقيقى هو تغيير الأمر الواقع على أرض الصراع .

ليس معنى ذلك أننى اطالب بإغلاق كل الأبواب مع الولايات المتحدة ...

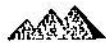
وليس معناه أننى اطالب بوقف كل اتصال مع السفير جونار يانرج ...

مثل ذلك عكس قناعاتى على طول الخط .

لنسمع ماتقوله الولايات المتحدة ، ونقبله أو نرفضه عندما نشاء ، ونفلق بابا ونترك بابا آخر مفتوحا أو مواربا ... هذه مسألة تفصيلية .

ولنتحدث مع السفير جونار يانرج ، ولنناقش معه فى معانى الالفاظ ... ورنين الالفاظ ... والحلو والمر من هذه الالفاظ . تلك أيضا مسألة تفصيلية .

المسألة الأساسية الآن هي الأوضاع على أرض الصراع وهذه كما يقول العسكريون هي جبهة المجهود الرئيسى فى هذا الظرف والوقت ..



وصلنا الآن إلى المساحة التى يمكن أن نتحرك عليها الآن فى سبيل الحل السياسى بنوعه المطلوب ولونه الملائم .

هذه المساحة هي : ضرورة ادخال تحسينات كبيرة على وسائل قوتنا الذاتية وعلى العوامل المساعدة لهذه القوة الذاتية .

أى أن المساحة المتروكة أمامنا



لنفتح أكثر مع الاتحاد
السوفيتي .
ولنكن أكثر جسارة في
العالم لنشد اهتمامه الى
نضالنا ولتربط مصالحه
ومبادئه بموقفنا .

□
هذه هي المساحة المفتوحة
لحركتنا هذه اللحظات وبها يمكن
أن تتصاعد الى الدرجة التي
نصبح فيها قادرين على صنع
حقيقة مختلفة تقبل صياغتها في
وثيقة دولية واجبة التنفيذ أو
قابلة للتنفيذ .

وثيقة يكون فيها واضحا
ومؤكدنا أننا تحدينا ارادة العدو
ورفضنا فرضها علينا . . .
ذاكرين دائما انه في المجال
الدولي : لا قيمة لوثيقة الا ترجمة
لحقيقة . . .

□
ثم لعلنا اعتدرا اذا بدا الحديث
مركزا الى درجة تجعله غير
مفهوم يتوه قارئه فيه بين «النوع»
و « اللون » و « المساحة »
و « الدرجة » في العمل السياسي !

محمد حسنين هيكل

من الوقت الآن لا ينبغي أن نضيع
لامع الولايات المتحدة . . . ولا
حتى مع يارنج .

وليس هناك ضرر من سماع
مايقوله الولايات المتحدة . . .
ولكن ليس هناك نفع محقق الآن
وليس هناك ضرر من سماع
مايقوله السفير يارنج . . . ولكن
ليس هناك نفع محقق الآن !

ولنسمع ماثننا وشاعوا .
ولكن لنذكر ان جبهة الجهود
الرئيسية ليست في سماع ذلك
كله ، ولكن في تحسين اوضاعنا
— كماقلت — وعلى أرض الصراع
ذاتها . . .

لنبحث عن كل اضافات
ممكنة الى قوتنا الذاتية .
لندرس اية احتمالات متاحة
لنا في مجال استعمال القوة
العسكرية كما هي الآن أو
كما ستكون بعد أسابيع أو
شهور .

لنفكر في طريقة نعيد بها
ترتيب الأمور بشكل أفضل
في المجال العربي القومي .